

CARRUSCA

IA: Antes da implementação, a governança

Mauro Carrusca

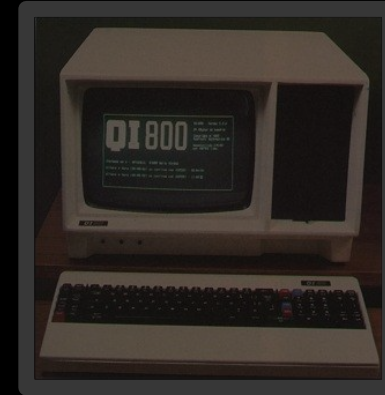
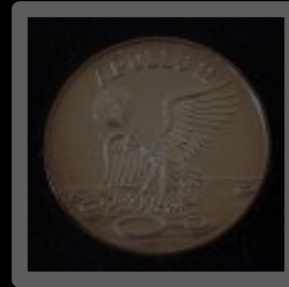
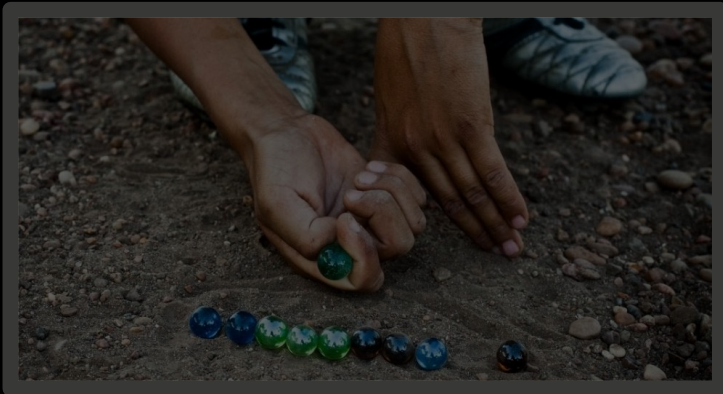
24/10/25



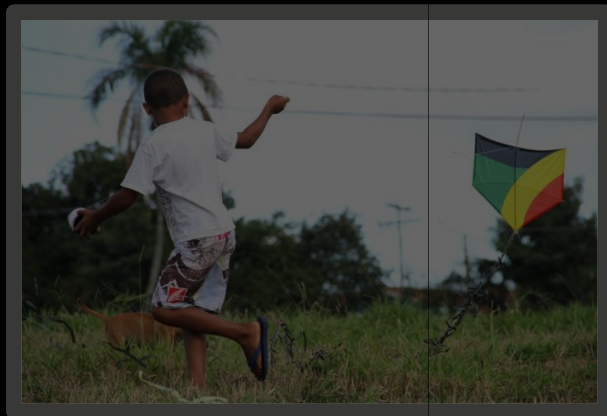
DNA empreendedor

Academia

1º Pitch



1º coletor de dados nacional



Busca por conhecimento



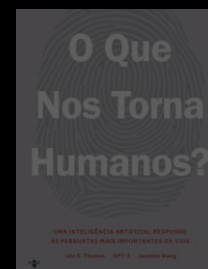
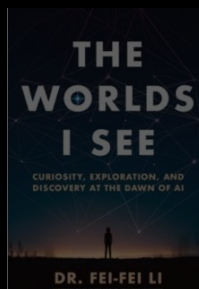
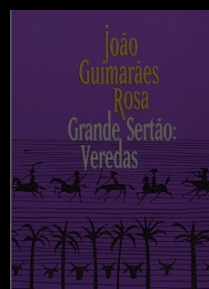
Esporte



Família



Busca por conhecimento



CARRUSCA



INNOVATION

Inspiring the future through people

Corporate Ecosystem

Innovation Ecosystem

Business as Platform

Future Vision
Advisory Board

Collaborative Governance

AI Governance

KEMIN

imed
GROUP

Embrapa

GRUPO
energisa

DUPONT

CREA-ES
Conselho Regional de Engenharia e
Agronomia do Espírito Santo

FUTURECOM

cigre
Brasil

XXVIII
SNPTEE
2025

Children's Manifesto for the
Future of AI

CARRUSCA

The
Alan Turing
Institute

Children's AI Summit

Children's Manifesto for the
Future of AI

The
Alan Turing
Institute



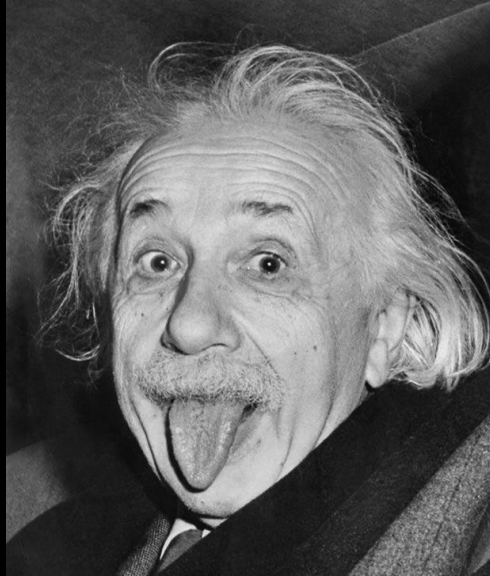
Nós sabemos do que estamos falando.

Uns criam...

CARRUSCA

*Insanidade é
continuar fazendo
sempre a mesma
coisa e esperar
resultados
diferentes.*

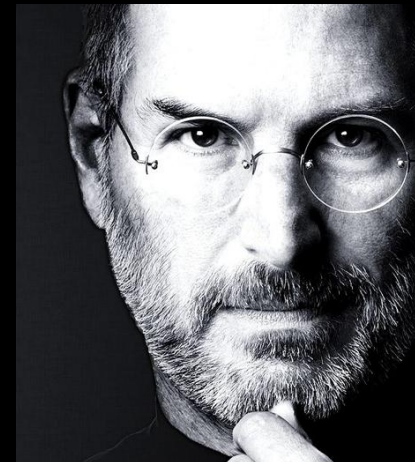
Nobel de Física -1921
1879-1955



Alan Turing
1912-1954

I think the biggest innovations of the
21st century will be at the
intersection of **biology** and
technology. A new era is beginning.

— Steve Jobs —



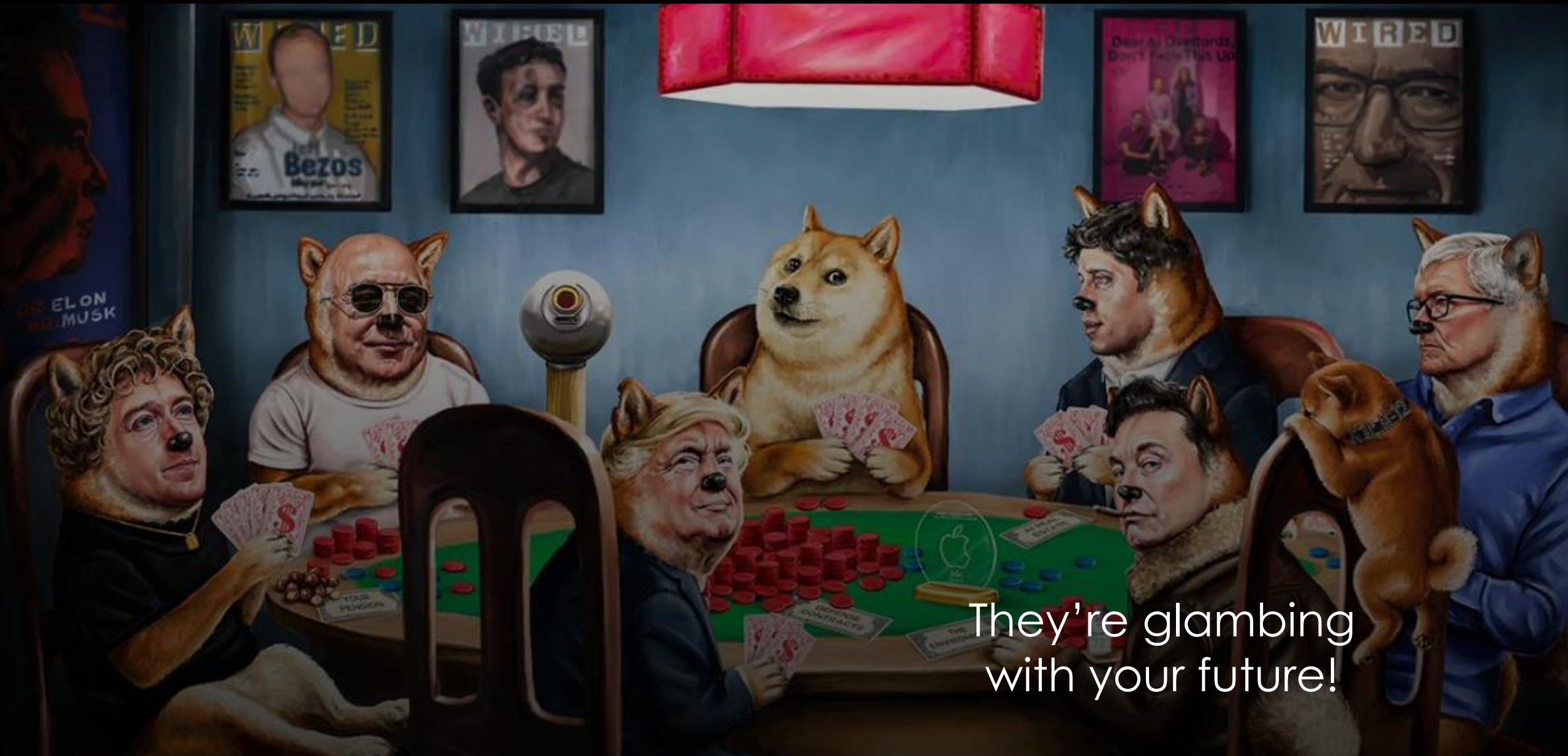
CARRUSCA

Os próximos 10
anos serão a
aplicação da
ciência da IA

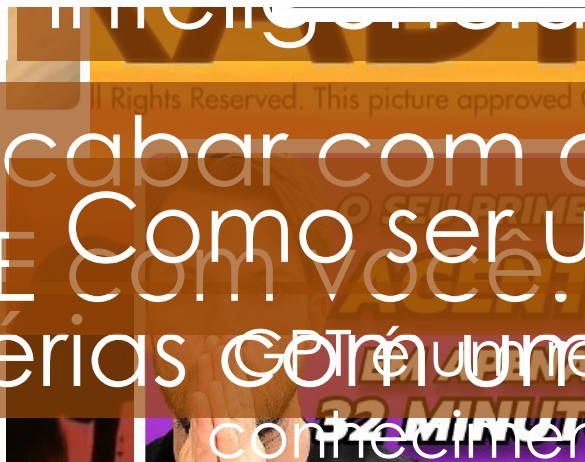
HUGE*

Outros sabem aproveitar o momento...

CARRUSCA



CARRUSCA



Tire férias com um aplicativo ativo sobre o conhecimento no qual foi treinado.

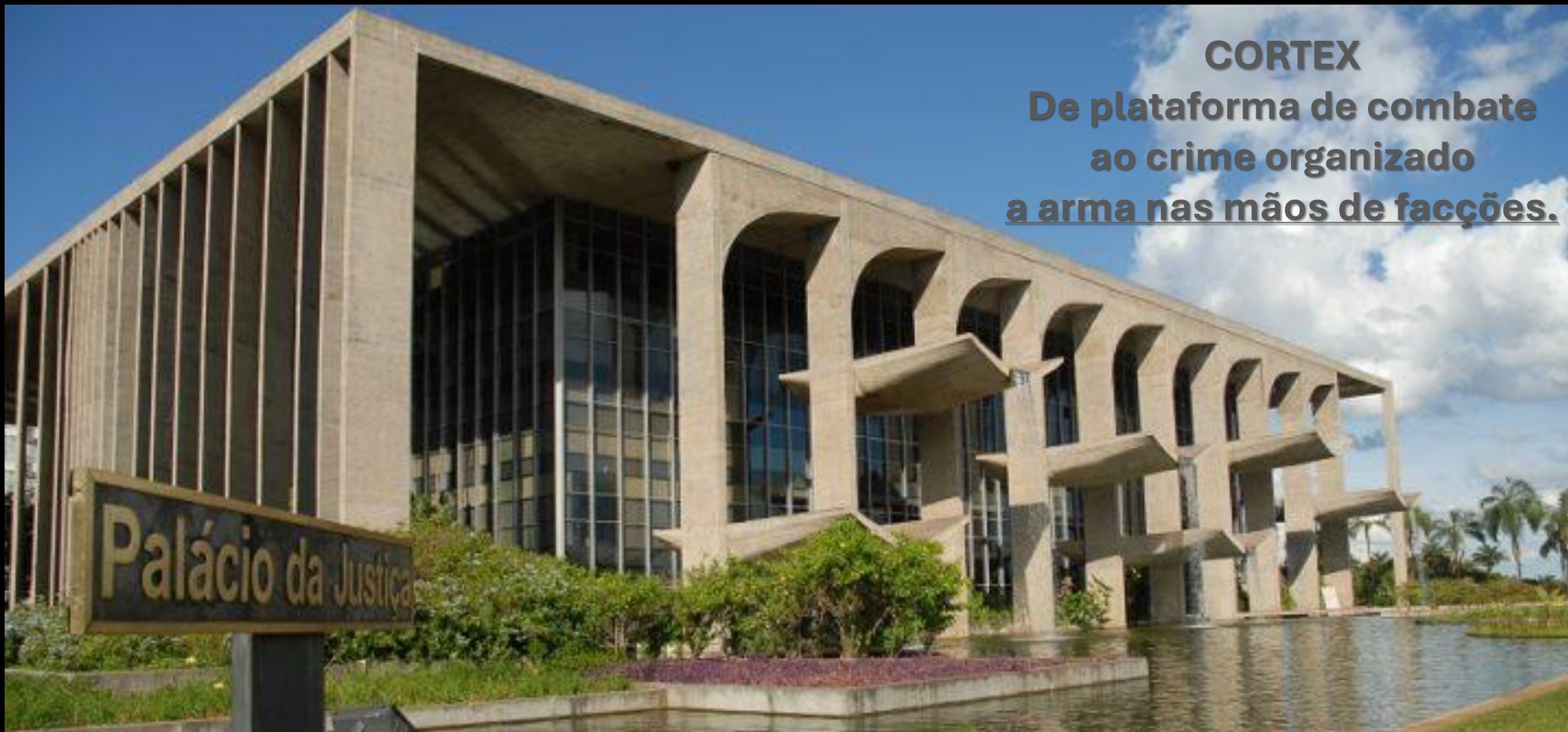


in
E a segurança dos dados é
amplificada pela IA



Fragilidade da GOVERNANÇA chega à justiça brasileira

CARRUSCA



CORTEX

**De plataforma de combate
ao crime organizado
a arma nas mãos de facções.**

exame.

Deloitte e IA: o dilema da qualidade versus a corrida tecnológica

No mesmo dia em que anunciou o uso do Claude (Anthropic) por 500 mil funcionários, a Deloitte foi obrigada a devolver um contrato milionário na Austrália devido a um relatório com informações falsas geradas por Inteligência Artificial

“A desinformação e as ferramentas para disseminá-la são o maior risco que a humanidade enfrentará nos próximos dois anos.”

Fórum Econômico Mundial - 2023

Deloitte.

Deloitte LLP

US\$440 mil

20/10/2025

CARRUSCA

Crédito • AFP

20.out.25

ame.

**Jaguar Land
Rover**

7 milhões por dia e governo

Seu time

Seu signo

Jogos

Dólar ↓ 5,371

**'agão' em nuvem da Amazon
regiu mais de 500 apps no
ndo**

em São Paulo

25 07h36

20

CAR TROUBLES

A Cyberattack on Jaguar Land Rover Is Causing a Supply Chain Disaster

Precisamos de Governança de IA

- Qual a infraestrutura que possuo para lidar com a IA?
- A cada ano, o volume de conhecimento aumenta, mas porque o tempo de treinamento não.
- **a tecnologia não vai parar...**
- O cérebro também evolui...



O que é GOVERNANÇA



É um conjunto de boas práticas voltadas à administração ética, transparente e responsável de empresas.



Pilares da GOVERNANÇA de IA

Por que a GOVERNANÇA de IA



É o mapa e o veículo para garantir que a empresa chegue ao seu destino de forma segura, ética e responsável.

IA RESPONSÁVEL

Há impacto social e econômico além receitas...

- **Governança e Regulação da IA** (Governance & Regulation)

Procedimento regulatório que estabelece regras e princípios para a IA (Responsible AI)

Mais do que um conjunto de regras, é uma filosofia que incorpora princípios de

ética, governança e responsabilidade social, e um ciclo de vida da IA.

- **Foco em Riscos Sociais:** Vieses algorítmicos, desinformação, impacto no
- Reconhecimento de que a IA responsável não é só questão técnica, mas política, cultural e social.
- **BRASIL:** PL 2338/23 - Marco legal da Inteligência Artificial no Brasil (está em análise pela Câmara dos Deputados).

- **Privacidade e Proteção de Dados** (Privacy & Data Protection)



AI Centrada no Humano



Automated Dark Factory: 10 Million Phones Per Year

Novo Humano que surge com a Tecnologia (IA)
Precisamos de colaboração, sinergia, e muito mais para aprender IA
Hi-tech x Hi-touch

Tesla

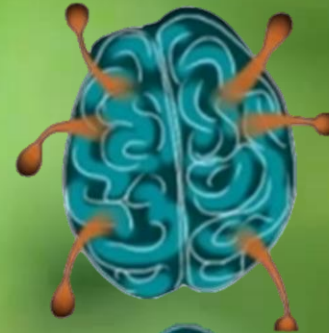


DUBBED WITH
ElevenLabs

Life-long Learning



Aprender



Des-Aprender



Re-Aprender

Organização Século XXI

Corporate Ecosystem



O negócio como Plataforma

Estratégia de IA vs Estratégia de Negócio



- Como colocar as pessoas no coração do negócio?
- Qual é o seu modelo de negócio, vantagem competitiva, negócio principal?
- De onde você obtém as capacidades relacionadas à IA?
- Quais são as capacidades das pessoas e da organização para apoiar essa visão?

Como comunidade, estamos juntos nessa jornada



Analógico

O **mundo físico**,
onde os dados são coletados por
meio dos sentidos humanos e
processos manuais



Digital

O **mundo virtual**,
onde as informações são
representadas e processadas
por computadores

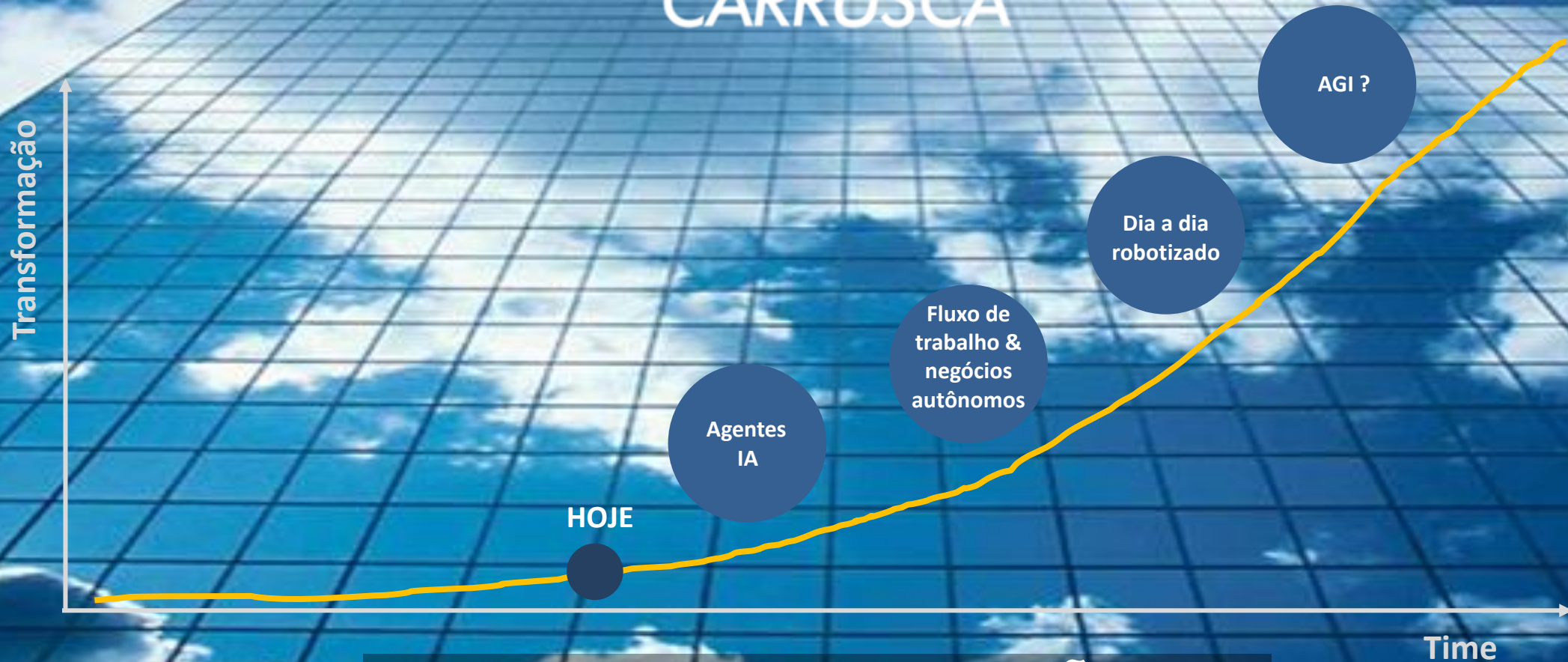


Autônomo

O **mundo inteligente**,
onde os sistemas alimentados
por IA operam de forma
independente e tomam decisões



CARRUSCA



SOCIEDADE EM TRANSIÇÃO
da era industrial à era autônoma

CARRUSCA

Nos próximos 10 anos, veremos
O ser humano
uma transformação que
é incapaz de perceber.
A verdadeira revolução não
ultrapassa as fronteiras do
instantaneamente, as
será tecnológica, mas do
grandes transformações

tecnológicas
Vamos entender o que significa
SER HUMANO

“ser humano”

na era da IA.

Indústria 4.0 / 5.0 / 6.0?

**Sem uma governança robusta,
os princípios de IA Responsável
se tornam apenas boas
intenções. É a governança que
traduz os valores em ações
tangíveis, com papéis e
responsabilidades definidos.**





CARRUSCA

"A better AI
needs better
HUMANS"

JO MACKINNEY



CARRUSCA

Você prefere um



ou um abraço?



CARRUSCA

Como fazer-se
presente?



CARRUSCA

Obrigado!

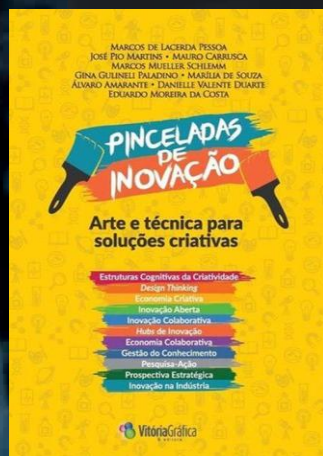
 Mauro Carrusca

 Mauro.Carrusca

www.keroinovar.com.br



ENTRE 0 E 1

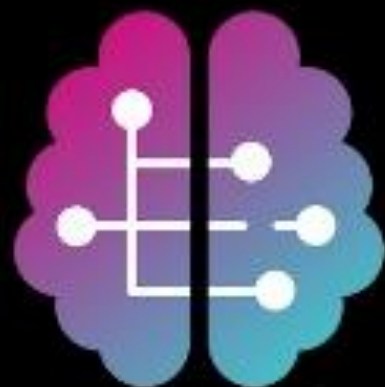


A construção de uma IA responsável está em andamento.

Antes da implementação, a

governança

Você e sua empresa estão prontos para a IA?

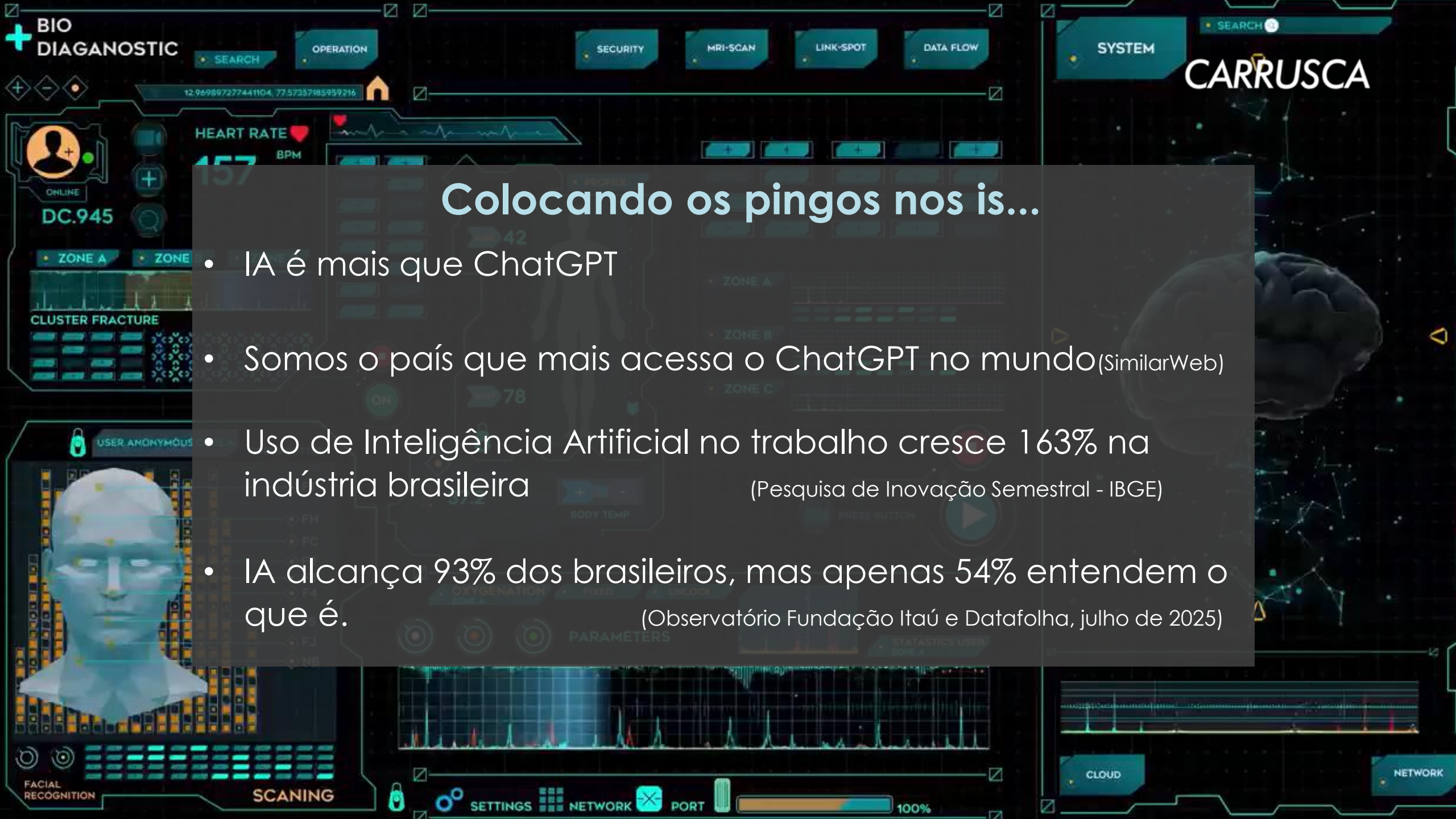


ENTRE Ø E1



CARRUSCA

CARRUSCA



Colocando os pingos nos is...

- IA é mais que ChatGPT
- Somos o país que mais acessa o ChatGPT no mundo (SimilarWeb)
- Uso de Inteligência Artificial no trabalho cresce 163% na indústria brasileira (Pesquisa de Inovação Semestral - IBGE)
- IA alcança 93% dos brasileiros, mas apenas 54% entendem o que é. (Observatório Fundação Itaú e Datafolha, julho de 2025)

Quero menos ódio

^(20 anos) Ser feliz Que todos ajudem a

Quero viver no metaverso

Tempos de dinheiro no bolso e dinheiro no clima

Acho que de este mundo não há nada que sobreviva

Acredito que o mundo está totalmente

que eu não sei o que é o mundo

Que a minha vida seja a mesma de sempre

^(17 anos) Quero resolver os problemas do mundo

^(16 anos) Quero resolver os problemas do mundo

^(16 anos) Quero resolver os problemas do mundo

^(16 anos) Quero ver o país com olho crítico? Ter pais amorosos

^(16 anos) Quero deter a ganância das corporações

^(17 anos)

Como
buscar o
equilíbrio

Organização Século XXI

Corporate Ecosystem



O negócio como Plataforma

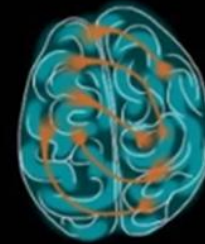


Como as empresa podem alavancar a inovação?

- ① Desenvolvendo uma mentalidade inovadora
- ② Implantando uma gestão e governança colaborativas
- ③ Usando estratégias adaptativas
- ④ Atuando de forma transversal

CARRUSCA

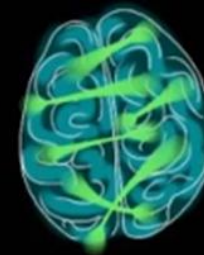
Life-long Learning



Aprender



Des-Aprender



Re-Aprender



Embrapa

AGRIPOINT

Qranio
making learning fun

Kick
YOUR IDEA
OUR CHALLENGE

CARRUSCA
INNOVATION

bovcontrol

texto
COMUNICAÇÃO CORPORATIVA

KER
INNOVATION



IDEAS FOR MILK

